

Progrès vers la réalisation du PIP3 (2022-2023) Résultats par objectifs stratégiques Rapport de synthèse de haut niveau

Contexte

Le Rapport de synthèse de haut niveau du PIP 3 (2022-2023) est préparé par le Secrétariat et met en lumière les avancées réalisées dans la réalisation des principaux objectifs stratégiques du PIP 3 à l'issue de sa 1^{ère} année de mise en œuvre. Ce rapport porte sur le bilan global de 2022, conformément aux objectifs du Plan stratégique 2017-2026 du PROE. Un rapport statistique simplifié par objectifs stratégiques classe les indicateurs de résultats en 3 catégories : atteints (entièrement réalisés et atteints), non atteints (pour diverses raisons), ou en bonne voie (les activités sont en cours).

Le présent rapport du PIP3 est le premier à faire référence aux objectifs stratégiques actualisés du Cadre de résultats (CR 2017-2026). En raison de l'impact de la pandémie de COVID-19 sur l'exécution et les perspectives du programme, le Cadre de résultats (CR) 2017-2026 du PROE a été ajusté en 2021 pour l'ensemble des objectifs régionaux et organisationnels du Plan stratégique. Cette réévaluation a entraîné des modifications dans les indicateurs de sous-résultats et les cibles lorsqu'elles ont été jugées faisables, pertinentes et mesurables dans le cadre temporel du Plan stratégique. Il en résulte un nombre total de 123 indicateurs de résultats à suivre jusqu'en 2026.

Dans le rapport de cette année, l'état d'avancement de la réalisation des résultats attendus du PIP3 est indiqué comme « Atteint » ou « En bonne voie ». Certains indicateurs des objectifs de résultats du PIP3 ont été atteints et, pour ceux qui se poursuivent, le rapport indique qu'ils sont en bonne voie. Le retard de financement et de mise en œuvre des activités, entre autres, explique en grande partie pourquoi les indicateurs n'ont pas été atteints au cours de cette période de référence.

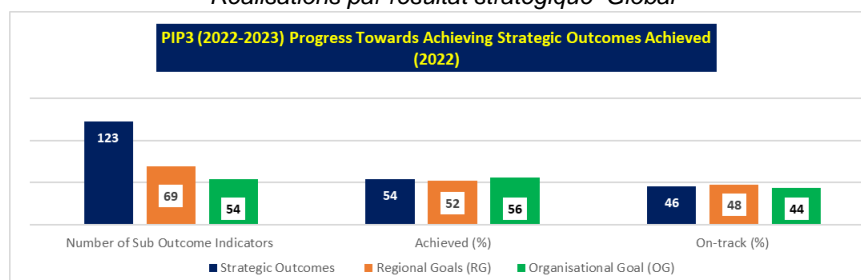
PIP3 (2022-2023) Bilan par résultat stratégique

Bilan global pour 2022

2022 est la 5^e année de mise en œuvre du Plan stratégique 2017-2026 et la 1^{ère} année de mise en œuvre du PIP 3 (2022-2023). L'ensemble des résultats du PIP3 du PROE pour 2022 par rapport aux 123 indicateurs de résultats, dont 69 indicateurs pour les objectifs régionaux et 54 indicateurs pour les objectifs organisationnels, sont présentés comme suit :

- 54 % des objectifs du PIP3 (2022-2023) ont été atteints
- 46 % sont en bonne voie

*Illustration 2 : PIP3 (2022-2023)
Réalizations par résultat stratégique Global*



Résultats stratégiques : Résultats par objectifs régionaux

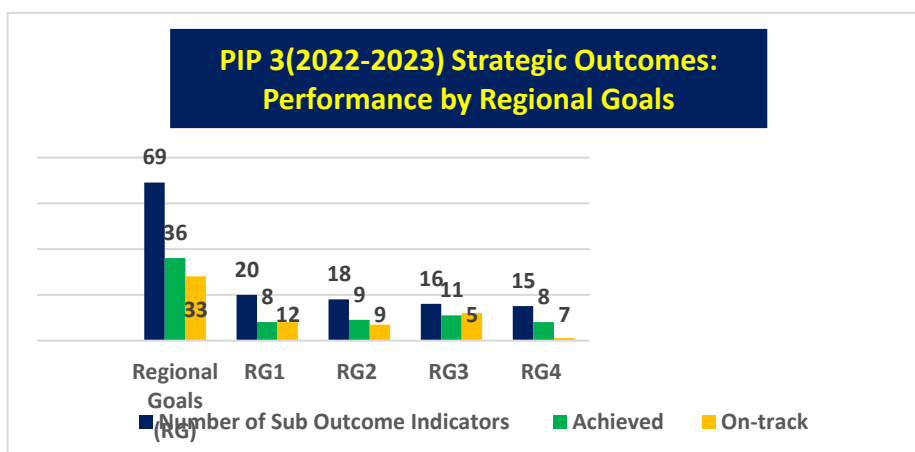
Le Plan stratégique 2017-2026 du PROE, qui a été approuvé, comporte quatre objectifs régionaux. Ces objectifs sont les suivants :

- Objectif régional 1 : Les communautés océaniques Membres bénéficient d'une résilience au changement climatique renforcée
- Objectif régional 2 : Les communautés océaniques bénéficient d'écosystèmes insulaires et océaniques sains et résilients
- Objectif régional 3 : Les communautés océaniques bénéficient d'une gestion améliorée des déchets et de la lutte contre la pollution.
- Objectif régional 4 : Les communautés océaniques et leur environnement bénéficient des engagements pris en faveur des bonnes pratiques de gouvernance environnementale et de leur application.

Chaque objectif définit un certain nombre de priorités stratégiques ainsi que les résultats régionaux correspondants. Bien que chacun d'entre eux soit axé sur un thème spécifique, les quatre objectifs sont interconnectés et contribuent conjointement à la réalisation de la vision du PROE, à savoir « des communautés du Pacifique résilientes et durables ».

Les 69 indicateurs de résultats du rapport PIP3 (2022-2023) sur les réalisations des objectifs stratégiques pour les quatre priorités régionales servent de référence pour en évaluer le niveau de réussite. L'évaluation des résultats se fonde sur les objectifs atteints, non atteints ou en bonne voie (illustration 3).

Illustration 3 : Résultats stratégiques du PIP2 : résultat par objectif régional



OBJECTIF RÉGIONAL (OR) 1 : Les communautés océaniques bénéficient d'une résilience au changement climatique renforcée

Résultat global des objectifs	Atteints	En bonne voie
20	8	12

Globalement, pour l'objectif régional 1, sur les 20 objectifs, huit (8) ont été atteints, et douze (12) sont en bonne voie.

Principales réalisations

Conférence des Parties (CdP) 27 et des PÉIDP à Charm el-Cheikh, Égypte

- La CdP27 a été le point culminant d'une année de soutien et de planification par le Programme de résilience face aux changements climatiques (RCC) du PROE, au nom de tous les PÉIDP et en soutien aux organisations One CORP, par le biais de réunions virtuelles, de formations régionales et de la première réunion régionale en présentiel sur les changements climatiques depuis deux ans.
- Le PROE a été le théâtre d'activités de haut niveau, notamment :
 - Une réunion d'analyse post-CdP26 et une réunion de préparation intersessionnelle avant la réunion de Bonn
 - 7 ateliers de réflexion approfondie en ligne pour préparer les négociateurs à la CdP27
 - Une réunion préparatoire en présentiel tenue au Centre océanien sur les changements climatiques, avec le soutien de Climate Analytics et de l'équipe One CORP, qui a permis de renforcer les positions coordonnées des PÉIDP avant la CdP27.
- Dix fiches techniques thématiques et prioritaires ont été rédigées, dont le document « PSIDS Compass » (boussole des PÉIDP) aidant les négociateurs à mieux comprendre la logistique et les processus de la CCNUCC, ainsi qu'un document de stratégie pour le Pacifique visant à garantir une convergence des efforts de tous ses représentants en faveur de l'avancement des priorités régionales convenues.
- Les responsables du Programme RCC du PROE ont joué le rôle de coordinateurs thématiques aux côtés des principaux négociateurs des PÉIDP, veillant ainsi à garantir des résultats conformes aux priorités de la région Pacifique dans chaque domaine de négociation.
- Le Programme RCC du PROE a également apporté un soutien coordonné aux Champions du Pacifique, aux ministres et aux négociateurs des PÉIDP :
 - Organisation de deux réunions d'information ministérielles sur les PÉIDP ;
 - Organisation de 6 réunions de coordination PÉIDP (tous les deux jours) pour les principaux négociateurs afin de fournir des mises à jour thématiques à l'ensemble du groupe, ainsi que des réunions de coordination One CORP au besoin ;
 - Organisation de réunions bilatérales et de haut niveau avec les partenaires et les agences des Nations Unies ;
 - Coordination de groupes plus restreints de négociateurs des PÉIDP, sur la base de leurs priorités thématiques ; et
 - Aide à la coordination entre les PÉIDP sur les priorités thématiques lorsqu'ils ont participé à des réunions de coordination et à des discussions en tant que membres de réseaux, de partenariats, d'alliances et d'organes de gouvernance dans le cadre de la CCNUCC.
- Le Programme RCC du PROE a mené la mise en place et la gestion continue du Bureau de la délégation du Pacifique, du Pavillon Moana Blue Pacific et de la salle de réunion, tout en créant un véritable foyer pour les représentants du Pacifique. Ces deux espaces ont accueilli plus de 100 réunions, totalisant plus de 1 000 utilisateurs, ainsi que 75 événements parallèles, dont 33 événements de « haut niveau » rassemblant 419 intervenants et plus de 3 000 personnes par jour.
- Le Programme RCC du PROE a établi un rapport de synthèse post-CdP résumant les conclusions de la CdP et prenant en compte les leçons tirées de l'expérience.
- Un atelier post-CdP a été organisé en vue d'analyser les conclusions de la CdP27 et de déterminer dans quelle mesure elles ont répondu aux priorités convenues par les PÉIDP, et de tracer la voie à suivre en vue de la CdP28. Pour plus d'informations, voir le [Rapport de synthèse de la CdP27](#).

Renforcement des capacités de communication, de plaidoyer et de partage d'informations sur la résilience face au changement climatique

- Le PROE a dirigé l'élaboration d'une méthodologie d'analyse d'impact adaptée au Pacifique pour examiner l'impact résiduel des interventions d'adaptation afin de suivre les progrès de l'adaptation. Dans le cadre du projet de l'Alliance mondiale contre le changement climatique + Intensification de l'adaptation du Pacifique (SUPA) financé par l'UE, la méthodologie d'analyse d'impact sur mesure avec des interventions sectorielles et ses outils d'impact ont été appliqués aux Îles Cook, aux Fidji, aux États fédérés de Micronésie, aux Palaos et aux Tonga. Cette méthodologie d'analyse d'impact à grande échelle pour le Pacifique fournit un cadre permettant d'examiner l'impact souhaité d'une série de mesures climatiques et peut être appliquée à diverses initiatives climatiques sectorielles dans différents contextes insulaires confrontés à une variété de risques. La définition d'indicateurs d'impact à l'échelon national permet de définir des priorités et de tirer des enseignements tout en gagnant du terrain et en réalisant les objectifs des politiques de lutte contre les changements climatiques. Les indicateurs d'impact permettent de mesurer, avec les capacités et les ressources disponibles, le retour sur investissement grâce à des données dérivées de listes de contrôle d'impact adaptées, d'enquêtes sociales, de cartographie spatiale et de profilage des actions, et de communiquer l'étendue de leur impact sur les personnes, les agences et l'environnement.

Renforcement des capacités des services météorologiques et hydrologiques nationaux (SMHN) en matière de prévisions météorologiques, de systèmes d'alerte précoce, de projections à long terme et d'amélioration des services climatiques afin de soutenir la prise de décision et la coordination des Membres par l'intermédiaire du Conseil météorologique du Pacifique :

- Le Bureau météorologique océanien a travaillé de concert avec l'Organisation météorologique mondiale (OMM) et d'autres partenaires pour soutenir les services météorologiques et hydrologiques nationaux (SMHN) dans les pays Membres. La Stratégie météorologique pour les îles du Pacifique (PIMS) et les conclusions des assemblées du Conseil météorologique du Pacifique nous éclairent sur la manière dont le PROE soutient les SMHN. Le Conseil météorologique du Pacifique a pris plusieurs décisions. Lors de la dernière réunion du Conseil, le PROE et ses partenaires ont été invités à définir un plan d'investissement à long terme destiné à permettre aux SMHN de mettre en place des systèmes d'alerte précoce efficaces et durables pour l'ensemble de leurs Membres. Le programme d'investissement Weather Ready Pacific, dont le coût s'élève à 167 millions USD, a reçu l'aval des dirigeants du Forum des îles du Pacifique. Le PROE et ses partenaires ont étudié plusieurs approches marketing et, en mars 2023, l'Australie a annoncé un premier financement de 30 millions de dollars australiens.
- Les SMHN ont également bénéficié d'un soutien visant à renforcer leurs capacités en matière de services climatiques. Les projets COSPPac, CLIMSA et ROK-PI CliPS ont permis de communiquer des données climatiques mensuelles à l'ensemble des SMHN et d'organiser des forums mensuels pour aider ces derniers à comprendre les perspectives climatiques potentielles. Un Centre climatique régional (CCR) virtuel a été créé et est actuellement en phase de démonstration. Le CCR rassemble des experts techniques dont le rôle sera de soutenir et de conseiller chaque mois les SMHN par le biais de solutions conçues à leur intention. Des forums régionaux sur le climat, connus sous le nom de Forum sur les perspectives climatiques des îles du Pacifique (PICOF), sont organisés chaque année en avril et en octobre. Ils réunissent les SMHN et des secteurs ciblés tels que la pêche, l'agriculture, la réduction des risques de catastrophe, l'eau et l'énergie, afin de discuter de la manière dont ils peuvent utiliser les informations sur le climat.

OBJECTIF RÉGIONAL 2 : Les communautés océaniques bénéficient d'écosystèmes insulaires et océaniques sains et résilients

Résultat global des objectifs 18	Atteints 9	En bonne voie 9
-------------------------------------	---------------	--------------------

Globalement, pour l'objectif régional 2, sur les 18 objectifs, neuf (9) ont été atteints, et neuf (9) sont en bonne voie.

Principales réalisations

Les États insulaires du Pacifique se sont pleinement investis dans la CdP-15 de la CDB, dont les réunions intersessions.

- Le PROE, par l'intermédiaire du Programme sur les écosystèmes insulaires et océaniques (EIO), a fortement soutenu les Membres insulaires du Pacifique dans leur participation à la Convention sur la Biodiversité (CdP-15). Une réunion préparatoire hybride du Pacifique a été menée de main de maître aux Fidji à l'intention des Parties du Pacifique. Les 14 Parties des îles du Pacifique, l'Australie, la Nouvelle-Zélande, les partenaires de la Table ronde des îles du Pacifique pour la conservation de la nature (PIRT), Pew Charitable Trust et le Secrétariat de la CDB ont assisté à la réunion. Au total, 75 participants y ont pris part. Par ailleurs, 6 réunions préparatoires ont été organisées en 2022 pour les Parties du Pacifique en vue des rencontres intersessions de la CDB (OSASTT, OSM, GTCN), avant la CdP15 de la CDB.
- Le PROE a efficacement soutenu les pays insulaires du Pacifique dans leur participation à la CdP15 de la CDB qui s'est tenue à Montréal, au Canada, en décembre 2022. Chaque pays comptait entre un et quatre délégués. Il s'agit de la plus grande délégation du Pacifique à avoir jamais assisté à une CdP consacrée à la CDB, soulignant l'importance des négociations vers un nouveau cadre mondial et faisant entendre la voix et les priorités du Pacifique en ces occasions. Les délégués du Pacifique ont apporté des contributions essentielles au processus de négociation qui a abouti à un accord sur le Cadre mondial pour la Biodiversité (CMB) de Kunming-Montréal. Le PROE, la Communauté du Pacifique et l'OPOC ont adopté une approche de coordination « One CORP » pour soutenir le Pacifique pendant les négociations. Le Premier ministre de Nioué et les ministres des États fédérés de Micronésie, des Palaos, de Papouasie-Nouvelle-Guinée, des Îles Marshall, du Samoa et de Vanuatu ont participé à la session de haut niveau. L'ambassadeur de Samoa auprès des Nations Unies et président des PÉIDP, ainsi que l'ambassadeur des Fidji auprès des Nations Unies étaient également présents.

Le PIRMSP est achevé en tant que stratégie régionale pour guider la conservation et la gestion coopératives par les Membres

- La révision du Programme régional des espèces marines des îles du Pacifique (PIRMSP) a pris fin en 2022. Cette stratégie régionale vise à encadrer la conservation et la gestion coopératives, par les Membres, des dugongs, des tortues marines, des baleines et des dauphins, des requins et des raies, ainsi que des oiseaux marins. En 2009, le Plan d'action régional pour les requins a été élaboré et lancé conjointement par le Secrétariat de la Communauté du Pacifique (CPS), l'Agence des pêches du Forum des îles du Pacifique (FFA) et le PROE. Ce plan a été intégré dans la dernière version du programme sur les espèces marines, accompagné pour la première fois d'un plan d'action pour les oiseaux de mer. Le développement du plan d'action pour les oiseaux marins a été codirigé par BirdLife International.

Rapport d'évaluation du projet BIEM-PEUMP : Les activités de pêche menacent les cétacés dans la région du Pacifique

- L'Initiative de gestion des prises accessoires et des écosystèmes intégrés, mise en œuvre par le PROE dans le cadre du Programme marin Pacifique-Union européenne a évalué le devenir des cétacés dans la région des îles du Pacifique. Le rapport sur les menaces et la diversité des cétacés dans la région des îles du Pacifique a identifié les activités de pêche industrielle et artisanale ainsi que les engins de pêche perdus comme constituant la plus grande menace pour les cétacés de la région. (<https://library.sprep.org/sites/default/files/2023-03/Pacific-Cetaceans-Report.pdf>)

OBJECTIF RÉGIONAL 3 : Les communautés océaniques bénéficient d'une gestion améliorée des déchets et de la lutte contre la pollution.

Résultat global des objectifs	Atteints	En bonne voie
16	11	5

Globalement, pour l'objectif régional 3, sur les 16 objectifs, onze (11) ont été atteints, et cinq (5) sont en bonne voie.

Principales réalisations

Financement du DFAT (ministère australien des Affaires étrangères et du Commerce) assuré pour la mise en œuvre d'actions hautement prioritaires

- Le PROE, par le biais du Programme de gestion des déchets et de lutte contre la pollution (WMPC), a obtenu un financement pour la mise en œuvre d'actions hautement prioritaires pour les PIP dans le cadre du Plan d'action régional océanique de lutte contre les déchets marins. Ces fonds proviennent du ministère des Affaires étrangères et du Commerce du gouvernement australien et s'élèvent à plus de 800 000 AUD. Ils ont permis aux PIP de prendre part efficacement au Comité de négociation intergouvernemental (CNI) en vue de l'établissement d'un instrument juridiquement contraignant pour lutter contre la pollution par les matières plastiques. Ce financement a également permis aux PIP d'interagir lors de la première session de la réunion préparatoire du CNI (CNI-1) dans le Pacifique à Suva (Fidji) et lors de la CNI-1 à Punta del Este (Uruguay).

Gestion des déchets issus du secteur de la santé au niveau national

- Gestion des anciens déchets dangereux (déchets médicaux, déchets électroniques, huiles usagées, amiante, produits chimiques liquides) dans cinq pays insulaires de la région (Nioué, Nauru, Tonga, Samoa et Îles Salomon). Dans le cadre du projet PacWastePlus, les Îles Salomon, les Tonga et le Vanuatu ont traité leurs déchets médicaux en réparant les incinérateurs des Îles Salomon (hôpitaux Helana Goldie et Honiara), des Tonga (hôpital Prince Ngu) et du Vanuatu (hôpital Norsup). Tous les anciens déchets médicaux sont traités, et tous les nouveaux déchets médicaux sont traités régulièrement. Grâce au projet SWAP (Actions en faveur d'une gestion durable des déchets dans le Pacifique), le Samoa, les Tonga et les Îles Salomon progressent dans la gestion des huiles usagées en élaborant leurs plans nationaux de gestion des huiles usagées. La mise en œuvre de ces activités a débuté en 2023.

Renforcement de la gestion des déchets par l'échange de connaissances

- Renforcement des mécanismes institutionnels à tous les niveaux pour la gestion des déchets et le contrôle de la pollution grâce au développement des capacités, à l'échange de connaissances, à la sensibilisation et à l'éducation, aux plans et stratégies nationaux ainsi qu'aux études de faisabilité dans tous les PIP plus le Timor Leste. Ce projet pu être réalisé grâce au programme PacWaste Plus financé par l'UE, au projet de résilience PACPLAN financé par le ministère australien des Affaires étrangères et du Commerce et au projet SWAP financé par l'AFD (Agence Française de Développement).

OBJECTIF RÉGIONAL 4 : Les communautés océaniques et leur environnement bénéficient des engagements pris en faveur des bonnes pratiques de gouvernance environnementale et de leur application.

Résultat global des objectifs	Atteints	En bonne voie
15	8	7

Globalement, pour l'objectif régional 4, sur les 15 objectifs, huit (8) ont été atteints, et sept (7) sont en bonne voie.

Principales réalisations

Renforcement du partenariat et de la collaboration grâce à la mise en œuvre du projet INFORM

- Le PROE, par l'intermédiaire du Programme de gouvernance et surveillance environnementales (GSE), en partenariat avec ses 14 pays Membres et le Programme des Nations Unies pour l'environnement (PNUE), a mené à bien le projet Inform financé par le Fonds pour l'environnement mondial (FEM) entre 2017 et 2023, afin de répondre à la nécessité d'une prise de décision fondée sur les données dans la région du Pacifique. Cette initiative a permis de renforcer la disponibilité des données en tant que preuves sur les ressources environnementales, les tendances et les moteurs des changements environnementaux, d'améliorer la gestion et l'interprétation des informations ainsi que les procédures normalisées pour les données environnementales, et de proposer un accès aisé et rapide aux informations nécessaires à la prise de décision, à la planification et à la préparation de rapports. Cette année, le Portail de l'environnement du Pacifique (PEP) du PROE, conçu dans le cadre du projet, héberge désormais plus de 18 000 ensembles de données que les gouvernements, les partenaires et d'autres utilisateurs peuvent désormais consulter pour préparer des rapports et faciliter la prise de décision. (Lien : <https://pacific-data.sprep.org/>)
- Le projet Inform est mis en œuvre dans quatorze pays insulaires du Pacifique, dont les Îles Cook, les États fédérés de Micronésie, les Fidji, les Kiribati, la République des îles Marshall, Nauru, Nioué, les Palaos, la Papouasie-Nouvelle-Guinée, le Samoa, les îles Salomon, Tonga, Tuvalu et Vanuatu.
- Le projet Inform a aidé les pays Membres à produire leurs propres rapports sur l'état de l'environnement et, au cours de l'année de référence, le rapport sur l'état de l'environnement de Tuvalu a été lancé, celui de Nauru a été approuvé par le gouvernement, celui de Vanuatu est désormais complet et attend l'approbation du gouvernement, tout comme celui de Samoa, qui est en cours d'élaboration.
- Dans le cadre du projet Inform, le PROE a poursuivi son partenariat et sa collaboration entre le centre de données de la SPC et le Portail de l'environnement du Pacifique du PROE, dans le cadre de l'écosystème de données du Pacifique. Les deux centres de données (PROE et CPS) ont accueilli le premier concours Pacific DataViz en 2022 visant à améliorer l'accès, le partage et l'utilisation des données du Pacifique, et de mettre en avant des visualisations de données innovantes. Le projet Inform a également continué à entretenir son réseau avec d'autres programmes et institutions tels que BIOPAMA et le programme PAC Waste Plus, contribuant à des ensembles de données importants pour les portails nationaux sur l'environnement et à la publication d'ensembles de données SIG spéciaux. Des partenariats clés ont également été établis avec le secteur privé, comme Sky Eye au Samoa, la société civile, l'IIDD et des organisations internationales comme l'UNESCO, le PNUD ou l'OIH.

Renforcement des capacités et évaluation de l'impact sur l'environnement

- Le programme GSE du PROE a continué à renforcer les capacités des États et territoires insulaires du Pacifique en matière d'évaluation environnementale, avec le soutien de partenaires clés. Des formations à l'évaluation stratégique de l'environnement et à l'étude d'impact sur l'environnement ont été dispensées dans les Îles Cook, aux Tokélaou et au Samoa.
- Lors de sa réunion de 2022, le Conseil exécutif a approuvé la note d'orientation sur le génie côtier et les bonnes pratiques en matière d'étude d'impact sur l'environnement pour les États et territoires insulaires océaniques (ÉTIO).
 - Cette note comporte des bonnes pratiques en matière d'étude d'impact sur l'environnement qui décrivent les étapes et les procédures d'atténuation des impacts du développement côtier. Les notes d'orientation ont aidé les Membres à aborder les problématiques techniques du développement côtier causées par des tempêtes côtières, des inondations et l'érosion, un phénomène qui risque de s'accroître en raison des changements climatiques.
 - Ce guide contribuera et encouragera les Membres à appliquer les directives régionales existantes, notamment celles du PROE sur les ÉIE dans les États et territoires insulaires du Pacifique. Il décrit en détail les ÉIE et propose des conseils et des outils pratiques destinés à aider les responsables gouvernementaux des ÉTIO à gérer le processus des ÉIE.
Lien : <https://www.sprep.org/news/environmental-impact-assessment-training-helps-tokelau-build-sustainable-future> ;
<https://www.sprep.org/news/cook-islands-national-environment-service-applauds-training-workshop-on-environmental-governance-and-sustainable-management> ;

Amélioration de l'aménagement du territoire et de la prise de décision dans l'évaluation, la planification et la mise en œuvre du développement durable au niveau national

- Le PROE, par le biais du programme GSE, a continué à renforcer ses capacités techniques en matière d'aménagement du territoire afin de fournir une assistance et un soutien techniques aux Membres. L'aménagement du territoire est un outil essentiel qui soutient la prise de décision dans l'évaluation, la planification et la mise en œuvre du développement durable au niveau national. En 2022, le programme GSE a lancé les modules d'apprentissage en ligne sur les SIG et a sensibilisé les Membres et les partenaires du PROE en vue de renforcer les capacités sur les fonctions et les composants de base des SIG. Ces modules comportent des enregistrements vidéo, des supports de présentation et d'autres ressources, et ils sont hébergés sur le Portail environnemental du Pacifique ainsi que sur le Portail sur le changement climatique pour en faciliter l'accès. L'équipe SIG a vérifié et republié des ensembles de données SIG reçus des pays Membres sur la base du processus national de rapport sur l'état de l'environnement - Vanuatu, Tuvalu, Nauru - ce qui permet de mieux comprendre l'importance de l'information spatiale. Une formation à la collecte de données spatiales a été organisée pour Nauru et le Samoa. La division GSE a co-animé une formation sur les drones pour les partenaires clés nationaux du PROE et de Samoa par l'intermédiaire de l'équipe SIG. Lien : <https://www.sprep.org/news/new-e-learning-course-on-geospatial-information-systems-launched>.

OBJECTIFS ORGANISATIONNELS

Les objectifs organisationnels décrits dans le Plan stratégique 2017-2026 exigent du Secrétariat qu'il renforce et ajuste ses capacités institutionnelles, ses compétences et ses systèmes afin de soutenir au mieux les Membres en leur offrant ainsi qu'à leurs partenaires des services plus intégrés, plus réactifs et plus rentables, tout en améliorant la coordination des efforts régionaux. D'ici à 2026, le PROE devrait s'adapter, réagir et se développer pour s'assurer la confiance de ses Membres, partenaires et parties prenantes dans le cadre des priorités stratégiques de l'organisation :

- Objectif organisationnel 1 : Le PROE dispose de systèmes d'information, de connaissances et de communications qui fournissent les bonnes données aux bonnes personnes au bon moment et influencent positivement les changements organisationnels, comportementaux et environnementaux.

- Objectif organisationnel 2 : Le PROE dispose de procédures multidisciplinaires concernant l'exécution de programme et le soutien des Membres pour le développement de stratégies et de politiques au niveau national et régional.
- Objectif organisationnel 3 : Le PROE bénéficie d'une base de financement fiable et pérenne permettant d'obtenir des résultats dans le domaine environnemental, dans l'intérêt de la région des îles du Pacifique, et gère ses programmes et son fonctionnement de manière à respecter le budget convenu.
- Objectif organisationnel 4 : Le PROE joue un rôle de premier plan et s'implique dans des partenariats et des projets collaboratifs fructueux.
- Objectif organisationnel 5 : Le PROE peut compter sur un groupe de personnes dotées des dispositions, des connaissances et des compétences qui lui permettront de concrétiser sa vision régionale commune.

Dans le Rapport PIP3 de cette année (2022-2023) sur les réalisations des résultats stratégiques dans le cadre des objectifs organisationnels, 54 indicateurs de résultats au total serviront de référence pour juger des résultats obtenus dans le cadre de chacun des cinq objectifs organisationnels. Cette évaluation se fonde sur les critères suivants : objectifs atteints, objectifs non atteints et objectifs en bonne voie de réalisation, comme le montre l'illustration 4.

Illustration 4 : Résultats stratégiques du PIP2 : résultat par objectif organisationnel



OBJECTIF ORGANISATIONNEL 1 : Le PROE dispose de systèmes d'information, de connaissances et de communications qui fournissent les bonnes données aux bonnes personnes au bon moment et influencent positivement les changements organisationnels, comportementaux et environnementaux.

Résultat global des objectifs 15	Atteints 12	En bonne voie 3
--	-----------------------	---------------------------

Globalement, pour l'objectif régional 1, sur les 15 objectifs, 12 ont été atteints, et 3 sont en bonne voie.

Principales réalisations

Amélioration des systèmes et services informatiques fournis

- Le PROE, par l'intermédiaire du département informatique des services d'information, a poursuivi son initiative de transformation numérique : la numérisation de notre processus de transmission

manuel fastidieux à l'aide de DocuSign a permis d'améliorer l'efficacité du processus, d'automatiser les flux de travail et de suivre les documents en temps réel, ce qui a rendu le processus de transmission plus transparent. Cette initiative favorise également l'engagement du PROE à promouvoir les meilleures pratiques environnementales par le biais de processus sans papier.

- Soutien au bureau PacMet par le biais d'un développement logiciel conjoint avec les partenaires NIWA et BOM pour la migration de l'outil de surveillance de la sécheresse d'une application de bureau SCOPIC (prévisions des climats saisonniers dans les pays insulaires du Pacifique) vers une application web en ligne CliDesc. Ce projet a été mené par le PROE.
- Mise à niveau des systèmes internes et de l'environnement serveur du PROE vers Windows 2019 et les dernières versions de Drupal CMS visant à renforcer la sécurité et la durabilité. Les politiques informatiques du PROE ont été revues et mises à jour pour refléter les modes de fonctionnement adoptés et pour faire face aux nouvelles menaces liées aux TIC.

Optimisation des services et produits de gestion des connaissances

- En 2022, le PROE, par l'intermédiaire du département des services d'information (KM), a lancé sa première **stratégie de gestion de l'information et des connaissances (IKM)**. La stratégie IKM vise à renforcer le PROE en tant qu'organisation centrée sur la connaissance, où l'accès à l'information et à la connaissance est facilité, et en tant qu'organisation responsabilisée, avec une culture de partage et de collaboration. La stratégie IKM garantit que les bonnes informations parviennent aux bonnes personnes au bon moment. La stratégie IKM s'appuie sur les quatre piliers suivants : (i) les Personnes ; (ii) les Processus ; (iii) la Technologie ; et (iv) la Culture.
- Visibilité accrue des produits et services d'information et de connaissance du PROE grâce à un nouveau partenariat avec le Musée virtuel du Pacifique <https://digitalpasifik.org/> qui dispose d'une plateforme collectant des données directement depuis la bibliothèque virtuelle du PROE. <https://library.sprep.org/search>

Présence soutenue du Pacifique par le biais de la communication et de la sensibilisation

- One Pacific Voice (Une voix pour le Pacifique) a été amplifiée à la CdP27 de la CCNUCC à Charm el-Cheikh, en Égypte, grâce à une campagne de communication efficace. Plus de 2 millions de vues et 20 000 abonnés ont été enregistrés sur les deux semaines de la CdP27 de la CCNUCC grâce à la campagne numérique Climate Survival Tips menée par le PROE en partenariat avec le ministère néo-zélandais des Affaires étrangères et du Commerce (NZ MFAT) et nos Membres des îles du Pacifique. Cette campagne comportait quatre vidéos ciblées, dont l'une présentait le Premier ministre des Îles Cook, M. Mark Brown.
- Le pavillon Moana Blue Pacific à la CdP 27 de la CCNUCC a présenté 75 événements en marge de la conférence, a permis d'organiser 55 réunions bilatérales de haut niveau et a accueilli plus de 30 000 visiteurs sur une période de 10 jours. Financé par le gouvernement néo-zélandais, le pavillon Moana Blue Pacific est devenu un véritable foyer pour les représentants des îles du Pacifique à la CdP27 et leur a permis de faire entendre leur voix parmi des milliers d'autres.
- Des partenariats prometteurs se sont formés et ont donné lieu à diverses activités clés visant à renforcer les capacités en matière de communication et de médias des membres insulaires du PROE, tels que Pasifika TV, Mana Moana Story box, Pacific Islands creatives et NZ MFAT, ce qui a permis de recueillir et de produire numériquement plus de 8 poèmes des îles du Pacifique, de les présenter lors d'événements organisés dans le cadre de la CdP27 et de les diffuser sur les chaînes de télévision des îles du Pacifique par l'intermédiaire de Pasifika TV. Le livre Climate Pacific Voices a été publié en 2022, permettant ainsi aux poèmes du Pacifique d'être présentés au même titre que les voix du Pacifique du passé qui ont défendu la survie des îles du Pacifique lors des précédentes Conférences des Parties, et de mettre la science en avant.

OBJECTIF ORGANISATIONNEL 2 : Le PROE dispose de processus pluridisciplinaires pour la mise en œuvre des programmes, des politiques et des stratégies régionales.

Résultat global des objectifs 12	Atteints 4	En bonne voie 8
-------------------------------------	---------------	--------------------

Globalement, pour l'objectif régional 2, sur les 12 objectifs, quatre (4) ont été atteints, et huit (8) sont en bonne voie.

Principales réalisations

Accès au financement de la lutte contre les changements climatiques

- En tant qu'entité accréditée auprès du Fonds vert pour le climat et du Fonds d'adaptation, le PROE a continué d'aider les pays membres à améliorer l'accès au financement pour répondre à leurs ambitions respectives en matière de climat. Malgré les difficultés rencontrées, notamment en ce qui concerne l'accès aux financements du Fonds vert pour le climat (FVC), plusieurs résultats ont été obtenus. Le soutien apporté aux pays insulaires du Pacifique par le PROE, par l'intermédiaire de l'Unité de coordination des projets (UCP) de ce dernier et le Programme de Résilience face au changement climatique comprend les éléments suivants :
 - Deux projets de grande envergure en cours de mise en œuvre (VanKIRAP et Fonds d'adaptation EFM)
 - Deux projets de PNA en cours de mise en œuvre (Nauru et Tuvalu)
 - Trois projets de préparation (Readiness 2 pour la RMI et Nioué et Readiness 1 pour les Îles Salomon) en cours de mise en œuvre
 - Deux projets de PNA en cours de développement (EFM et Nioué)
 - Six projets de grande envergure en cours de développement

Le portefeuille de projets de l'UCP a une valeur cumulée totale de 112 412 579 USD (voir le tableau ci-dessous) les projets étant répartis comme suit :

- En cours de mise en œuvre = 34 675 917 USD
- En cours de développement = 76 764 652 USD
- Deux projets achevés et clôturés = 972 010 USD

Financement néo-zélandais au titre du MFAT (ministère des Affaires étrangères et du Commerce)

- Renforcement des capacités de l'UCP du PROE grâce aux 257 000 USD supplémentaires obtenus par le biais de la subvention actuelle du ministère néo-zélandais des Affaires étrangères et du Commerce, qui a permis de recruter un responsable de portefeuille, afin d'améliorer les rapports sur le portefeuille du PROE, de soutenir sa fonction d'entité accréditée, d'améliorer les garanties (notamment l'égalité des sexes et l'inclusion sociale) et d'assurer le renforcement des capacités des pays insulaires du Pacifique.

Fonds pour l'environnement mondial

- Le PROE, en sa qualité d'organisme d'exécution du FEM et par l'intermédiaire du PNUE, organisme de mise en œuvre du FEM, a poursuivi la réalisation des projets financés par ce dernier, notamment le projet régional du FEM sur les espèces envahissantes, qui vise à renforcer les capacités nationales et régionales afin de réduire l'impact des espèces exotiques envahissantes sur la biodiversité d'importance mondiale dans le Pacifique ; le projet Inform du FEM, qui vise à renforcer les données environnementales en vue de l'établissement de rapports destinés aux accords multilatéraux sur l'environnement et de la prise de décision ; et le projet ISLANDS du FEM, qui vise à prévenir l'accumulation de POP et de mercure, ainsi qu'à gérer et à éliminer les produits chimiques nocifs et les déchets existants dans les petits États insulaires en développement du Pacifique.

Renforcement des processus internes pour l'exécution du programme

- La coordination interne entre les programmes et les départements a été renforcée grâce à :
 - La mise en œuvre de la Stratégie de gestion des ressources humaines, laquelle mobilise l'équipe de direction du PROE, ses collaborateurs et le Comité consultatif du Personnel.
 - Le GEIM (groupe pour l'égalité des sexes et l'inclusion sociale), qui coordonne les activités en faveur de l'égalité des genres et de l'inclusion sociale au sein du PROE, notamment la révision de la politique du PROE y afférente.
 - La Blue Team, qui propose une approche coordonnée des questions liées à la gouvernance des côtes, des mers et des océans. C'est le forum qui fournit des conseils politiques et techniques sur les processus régionaux et internationaux liés aux océans tels que la BBNJ, la Stratégie 2050, la Conférence des Nations Unies sur les Océans, les CNI 1 et 2.
 - Le Groupe de référence des partenariats et des ressources (PRRG) a poursuivi l'évaluation des nouveaux partenariats pour l'ensemble du PROE, notamment les éventuels domaines de nouveaux partenariats stratégiques.
 - Le Groupe de travail sur la procédure CTSPF coordonne l'aide apportée par le PROE aux pays en vue de la mise en place de ladite procédure.
 - Le Groupe d'évaluation et de suivi des projets du PROE a poursuivi son travail de vérification et d'évaluation des nouveaux concepts et propositions de projets visant à en garantir la conformité avec le Plan stratégique du PROE et les priorités nationales.

Formation des employés au suivi et à l'évaluation et à l'établissement de rapports axés sur les résultats

- Des sessions d'apprentissage périodiques sur le suivi et l'évaluation ont été organisées pour le personnel afin d'améliorer la compréhension des rapports axés sur les résultats. Plus de 50 collaborateurs, dont les effectifs régionaux (en poste à l'extérieur), ont reçu des formations internes sur la théorie du changement, le système de suivi et d'évaluation, les rapports sur les résultats, le plan de mise en œuvre de la performance, le cycle du projet et le suivi et l'évaluation grâce à des sessions facilitées par les services informatique et de gestion de l'information et à des séances d'initiation du personnel.

OBJECTIF ORGANISATIONNEL 3 : Le PROE bénéficie d'une base de financement fiable et pérenne permettant d'obtenir des résultats dans le domaine environnemental, dans l'intérêt de la région des îles du Pacifique, et gère ses programmes et son fonctionnement de manière à respecter le budget convenu.

Résultat global des objectifs 8	Atteints 7	En bonne voie 1
------------------------------------	---------------	--------------------

Globalement, pour l'objectif régional 3, sur les 8 objectifs, sept (7) ont été atteints, et un (1) est en bonne voie.

Principales réalisations

- Le PROE a réussi à s'adapter et à gérer les retombées continues de la pandémie de COVID-19 en 2022 afin de garantir un budget équilibré et durable compte tenu des circonstances. Ainsi, compte tenu des retards persistants et de l'impact sur la mise en œuvre du programme, des contrôles stricts et réguliers sur les dépenses de base, la gestion du risque de change et la mise en œuvre d'efforts de recouvrement des coûts se sont avérés efficaces pour atteindre le seuil de rentabilité en 2022, tandis qu'un excédent de 26 261 USD a permis de maintenir les réserves à un niveau positif à la fin de l'année.
- Les rapports d'audit positifs pour tous les audits réalisés l'année dernière, notamment l'audit des états financiers du PROE pour 2021 ainsi que tous les audits de projets réalisés en 2022, continuent de donner l'assurance d'une gestion efficace et transparente des fonds administrés par le PROE, ainsi que de son succès dans la gestion globale des risques financiers et du contrôle interne et des systèmes d'audit appropriés mis en place.

- La capacité à maintenir et donc à enregistrer un soutien financier accru par le biais des commissions de soutien au programme et des domaines de recouvrement des coûts, le cas échéant, pour 2022, malgré les défis persistants liés à la COVID-19, est louable. Les frais de soutien au programme collectés en 2022 s'élevaient à 1,8 million de dollars US, ce qui est inférieur au budget de 2,3 millions de dollars US, mais a augmenté par rapport aux 1,3 million de dollars US de l'année précédente. Tous les projets, le cas échéant et conformément aux accords conclus avec les bailleurs, ont été inclus dans les processus de recouvrement des coûts, ce qui a permis de constater que les fonds crédités au titre des mesures de recouvrement des coûts s'élevaient à 651 000 USD en 2022 (610 000 USD en 2021), preuve de l'efficacité continue des mesures de recouvrement des coûts mises en œuvre par le Secrétariat au cours de l'année écoulée.

OBJECTIF ORGANISATIONNEL 4 : Le PROE joue un rôle de premier plan et s'implique dans des partenariats et des projets collaboratifs fructueux.

Résultat global des objectifs	Atteints	En bonne voie
6	5	1

Globalement, pour l'objectif régional 4, sur les six (6) objectifs, cinq (5) ont été atteints, et un (1) est en bonne voie.

Principales réalisations

Nouveaux partenariats

En 2022, conformément à la Stratégie pour l'engagement des partenaires et pour la mobilisation des ressources du PROE, le Secrétariat a signé avec succès des protocoles d'accord avec les parties prenantes suivantes :

- **US Geological Survey (USGS)**
Le PROE a renouvelé son partenariat avec l'USGS dans le but de relier la recherche appliquée et la recherche fondamentale afin de développer des approches scientifiques et de gestion adaptative pertinentes pour la planification de la conservation et la gestion des ressources dans le bassin du Pacifique.
- **Secrétariat de la Convention sur la diversité biologique**
Le PROE et la CDB ont renouvelé leur partenariat afin de faciliter la collaboration concernant la conservation et l'utilisation durable de la diversité biologique, l'accès aux ressources génétiques et le partage des avantages qui en découlent, ainsi que les mouvements transfrontaliers et l'utilisation en toute sécurité des organismes vivants modifiés.
- **Programme des Nations Unies pour l'environnement**
Le PROE et le PNUE ont renouvelé leur partenariat afin de faciliter la collaboration en matière de conservation, de protection, d'amélioration et de soutien de la nature et des ressources naturelles, notamment la diversité biologique, pour soutenir la protection de l'environnement, l'adaptation aux changements climatiques et l'atténuation de ses effets, ainsi que le développement durable de la région des îles du Pacifique.

- **Université de Newcastle**

Le PROE et l'Université de Newcastle ont renouvelé leur partenariat lequel facilitera la coopération entre les deux parties sur les questions relatives aux principaux domaines stratégiques prioritaires du PROE.

- **Musée virtuel du Pacifique**

Ce nouveau partenariat favorisera la collecte des ressources disponibles dans la bibliothèque virtuelle du PROE sur la plateforme digitalpasifik.org, afin de renforcer la visibilité des informations et des connaissances du PROE sur les questions environnementales dans le Pacifique.

- **Organisation du Commonwealth pour la recherche scientifique et industrielle (CSIRO)**

Ce nouveau partenariat facilitera la coopération entre le PROE et le CSIRO dans le but spécifique de renforcer l'échange de connaissances et de capacités, en mettant l'accent sur une collaboration durable pour le développement et la fourniture de services scientifiques et de services liés aux changements climatiques afin de renforcer les capacités de la région du Pacifique.

- **Institut de l'environnement d'Australie et de Nouvelle-Zélande**

Ce nouveau partenariat vise à renforcer la collaboration en matière de protection de l'environnement par l'utilisation de processus, d'outils et de connaissances en matière d'évaluation d'impact afin d'obtenir de meilleurs résultats durables et de développer et renforcer les systèmes, les institutions, les organisations et les individus concernés par la protection de l'environnement dans la région du Pacifique.

- **Association néo-zélandaise d'évaluation d'impact**

Le PROE et la NZAIA ont renouvelé leur partenariat qui soutiendra l'application des processus, outils et connaissances en matière d'évaluation d'impact dans la gestion de l'environnement et dans le développement et le renforcement des systèmes, institutions, organisations et individus concernés par l'utilisation des différentes formes d'évaluation d'impact dans la région du Pacifique, afin de contribuer de manière significative à la réalisation des objectifs de développement durable.

- **Association des universités de la région du Pacifique**

Il s'agit d'un nouveau partenariat qui vise à renforcer la résistance au changement climatique, la conservation et la gestion de la biodiversité, la gestion des déchets et le contrôle de la pollution, ainsi que la gouvernance et les réseaux environnementaux.

Poursuite du leadership en matière de coordination régionale, de réseaux de partenariat et d'engagement mondial

- Le Programme de résilience face au changement climatique du PROE a maintenu son soutien technique et a dispensé des conseils aux PÉID du Pacifique qui sont Parties à la CCNUCC et a dirigé l'équipe One CORP (notamment le Secrétariat du Forum des îles du Pacifique, le Secrétariat de la Communauté du Pacifique, l'Agence des pêches du Forum des îles du Pacifique (FFA) et l'UPS) dans la mise en œuvre du plan Pacific Voyage jusqu'à la CdP28 et au-delà.
- Le Programme du PROE sur les écosystèmes insulaires et océaniques (EIO) a fortement épaulé les Membres des îles du Pacifique lors de la CdP-15 de la Convention sur la diversité biologique. Il a assuré la coordination des principaux partenaires, dont le PROE, la Communauté du Pacifique, l'OPOC, la Table ronde des îles du Pacifique pour la conservation de la nature (PIRT) et le Pew Charitable Trust, afin de soutenir les pays insulaires du Pacifique lors de la CdP-15.
- Le PROE, en sa qualité de Secrétariat de la Table ronde des îles du Pacifique pour la conservation de la nature (PIRT), a continué à promouvoir et à coordonner la mise en œuvre du cadre régional y afférent.
- Le Programme de gestion des déchets et de lutte contre la pollution du PROE a dirigé la coordination de la réunion préparatoire de la CNI-1 du Pacifique qui s'est tenue à Suva (Fidji) pour préparer la première session de la CNI (CNI-1) à Punta del Este (Uruguay) en novembre 2022.

OBJECTIF ORGANISATIONNEL 5 : Le PROE peut compter sur un groupe de personnes dotées des dispositions, des connaissances et des compétences qui lui permettront de concrétiser sa vision régionale commune.

Résultat global des objectifs 13	Atteints 2	En bonne voie 11
---	-----------------------------	-----------------------------------

Globalement, pour l'objectif régional 5, sur les treize (13) objectifs, deux (2) ont été atteints, et onze (11) sont en bonne voie.

Principales réalisations

- Le nouveau Directeur général du PROE, M. Sefanaia Nawadra, a pris ses fonctions officielles le 4 avril 2023. M. Nawadra est le 7^e directeur général du PROE et le premier ressortissant fidjien à diriger le Secrétariat. Suite à la nomination du Directeur général, deux autres membres ont été recrutés au sein de l'équipe de direction : M. Jope Davetanivalu a été nommé directeur du Programme de gouvernance et surveillance environnementales, et M. Anthony Talouli directeur du Programme de gestion des déchets et de lutte contre la pollution. MM. Davetanivalu et Talouli ne sont pas inconnus du PROE. En effet, ils ont occupé des postes de conseillers principaux dans leurs programmes respectifs au sein du Secrétariat pendant un certain nombre d'années. Ces nouveaux membres viennent compléter la composition de l'équipe Direction.
- La phase de recrutement s'est poursuivie malgré les défis posés par la COVID-19 et la fermeture continue des frontières au cours du premier semestre 2022. Pendant la fermeture des frontières internationales, le Secrétariat a poursuivi ses activités en ce sens virtuellement en utilisant efficacement les outils en ligne disponibles. De nombreux nouveaux collaborateurs ont pris leurs fonctions à distance. Les premiers transferts de personnel ont repris en mai 2022, après deux ans et demi de confinement et de travail à distance en raison de la COVID-19. Avec l'ouverture totale des frontières internationales au cours du dernier trimestre 2022, de nombreux nouveaux employés, accompagnés de leur famille ont pu se réinstaller sur leur lieu de travail. Ceux qui n'avaient pas pu rentrer chez eux pour les vacances ont finalement pu voyager et renouer avec leur famille et leurs proches.
- La Stratégie en matière de ressources humaines a poursuivi sa deuxième année de mise en œuvre avec le Comité consultatif du personnel (CCP). Si le budget dédié restait un défi, le Secrétariat a néanmoins bénéficié d'un financement lui permettant de répondre aux priorités définies grâce à la mobilisation du personnel dans le cadre des différents groupes de résultats de la Stratégie en matière de ressources humaines. Ces tâches comprenaient l'élaboration de politiques sur 1) les modalités de travail flexibles et à distance, 2) le travail, la santé, la sécurité, l'environnement et le bien-être, 3) un plan de travail rigoureux, et 4) un mécanisme de règlement des litiges. Ces tâches devraient être accomplies pour la mi-2023.
- Outre ces travaux spécifiques sur les politiques dans le cadre de la stratégie relative au personnel, d'autres développements clés ont permis de renforcer l'engagement et le soutien du PROE à l'égard cette stratégie et de l'objectif organisationnel 5 du Plan stratégique : a) la révision des rémunérations s'est achevée en 2021 et la Conférence du PROE est convenue de reporter cette question pour un examen plus approfondi par le Groupe de travail des Membres sur le rapport relatif à l'évaluation indépendante du PROE et à l'évaluation à mi-parcours de son Plan stratégique. Dans l'intervalle, les Membres ont bien voulu approuver une augmentation générale des salaires de 2,5 % à compter du 1^{er} janvier 2022 ; et b) le renouvellement de l'assurance médicale du personnel pour une nouvelle période de trois ans auprès d'Allianz Worldwide Care.